

Plan Stratégique

Université Abdelhamid Ibn Badis – Mostaganem- UMAB

Projet ERASMUS+ Yabda (يبدأ)

“Renforcement des relations entre l'enseignement supérieur et l'environnement socio-économique”

586418-EPP-1-2017-1-MA-EPPKA2-CBHE-JP

I. Contexte

Le projet YABDA vise la promotion de l'entrepreneuriat et l'innovation dans les pays du Maghreb, et dont l'Algérie, à travers des établissements universitaires partenaires du projet (UMAB, UConstantine 3, U.Batna 1, U. Blida2).

Les axes concernés sont ceux pour lesquels les partenaires présentent un avantage concurrentiel par leurs compétences dans les domaines les plus innovants et créatifs. Ainsi, ils peuvent participer au développement local, régional et même national, et surtout en s'appuyant sur les ressources contextuelles en harmonisation avec l'écosystème du marché national, tout en visant l'excellence.

Le but de ce projet est de garantir une formation entrepreneuriale qui assure :

- la sensibilisation des acteurs principaux des établissements universitaires à savoir : les étudiants, enseignants et chercheurs ainsi que le personnel technique et administratif.
- Le soutien et la formation et
- L'aide au passage au marché

Dans le cadre de la concrétisation du projet Yabda (WP) en Algérie, un plan stratégique est établi pour mettre en œuvre les missions communes et essentielles à la réalisation des objectifs de ce projet tout en visant l'excellence dans les domaines de la technologie verte, les TIC, l'énergie solaire et le développement durable.

Il est important de souligner la nécessité du respect des délais des livrables et des actions à concrétiser, tout en travaillant sur la promotion de l'esprit entrepreneurial dans les établissements universitaires en visant un large spectre d'acteurs universitaires.*

Dans le contexte Algérien, il est important de souligner que les centres d'entrepreneuriat au niveau des établissements universitaires, sont régit par une convention cadre conclue entre le ministère de l'enseignement supérieur et la recherche scientifique et le ministère de l'emploi du travail et de la sécurité sociale. Les centres d'entrepreneuriats sont nommés Maisons d'entrepreneuriats. En conséquence, les centres YABDA seront organisés selon deux schémas :

- 1- Pour les partenaires Algériens ayant déjà des maisons d'entrepreneuriat tels que UMAB, Batna1, les centres YABDA seront des composantes dédiés à l'innovation dans les domaines de la technologie verte, les TIC, les énergies renouvelables et le développement durable.
- 2- Pour les autres universités Algériennes telles que l'Université de Constantine 3 et l'université Batna 1, le centre Yabda sera la maison d'entrepreneuriat. Sa mission couvrira tous les domaines de développement et d'innovation.

II- STRATEGIE

Les missions du centre YABDA ont été structurées pour viser l'excellence et l'innovation en entrepreneuriat à travers la création des startups et Spin off dans les domaines de la technologie verte, les TIC, les énergies renouvelables et le développement durable en se basant sur certains leviers stratégiques.

II-1 Objectifs

En Algérie, les besoins exprimés et recensés en matière d'employabilité et de création de startups et Spin off sont importants, en particulier dans les domaines des énergies renouvelables et vertes, les TIC, le développement durable, ainsi que d'autres domaines innovants. La création de ses petites entreprises permettra de contribuer à l'économie nationale et régionale.

Le partenariat des universités Algériennes dans le projet YABDA vise à la diffusion de l'esprit entrepreneurial et d'innovation à travers les activités du centre ainsi que la création d'une valeur ajoutée en termes de produits et de l'employabilité et réduction du taux de chômage chez les jeunes diplômés. Quatre leviers stratégiques permettent de structurer la future organisation du centre YABDA au sein de l'université Abdelhamid Ibn Badis, Mostaghem.

II-2- Leviers Stratégiques

Au niveau de l'UMAB, les leviers stratégiques pour la réalisation des objectifs sont disponibles déjà à la maison d'entrepreneuriat, et seront complétés par d'autres ressources liés au projet Yabda. Ces derniers se résument en :

Levier 1 : Les employés

Les employés de la maison de l'entrepreneuriat et du centre Yabda sont composés de :

- Un directeur de la maison de l'entrepreneuriat
- Staff administratif et technique (secrétaire, technicien en informatique et les agents de soutien)
- Staff académique de formation composé des enseignants de l'UMAB, de deux représentants de l'ANSEJ et un représentant de la direction de l'emploi de la wilaya,
- Deux enseignants chercheurs pour la valorisation des résultats de recherche innovants
- En plus, des invités externes (Promoteurs, Chefs d'entreprises, représentants de différents organismes d'emploi)

Le comité de direction du centre Yabda établira annuellement un plan de formation pour son personnel technique et académique du centre. Il favorisera leur participation dans des comités mixtes régionaux et nationaux ainsi qu'aux différents projets de collaboration nationale et internationale.

Levier 2 : Les valeurs du centre YABDA

Il est nécessaire d'instaurer un ensemble de valeurs pour maintenir l'esprit de l'innovation et le leadership dans l'équipe qui gérera le centre YABDA, le personnel doit être :

- Qualifié, responsable, agile, stratégique, ouverts aux nouvelles idées
- Instaurer l'esprit du travail en groupe

Levier 3 : La communication

La maison d'entrepreneuriat et le centre YABDA assurera la diffusion des informations à travers le site de l'université et la page web de la Maison d'entrepreneuriat ainsi que des affichages au niveau des facultés.

Un mail de contact sera créé pour communiquer avec toute personne qui a besoin d'information en relation avec les différentes actions de sensibilisation, de formation et d'accompagnement.

Levier 4 : La gestion du centre YABDA

La maison d'entrepreneuriat est une structure d'appui de l'Université Abdelhamid Ibn Badis, Mostaganem. Le centre Yabda sera une composante de la maison d'entrepreneuriat. La gestion financière du personnel et de l'équipement sera assurée par l'université Abhamib Ibn Badis, Mostaganem.

III- MODELE POUR LE CENTRE ENTREPRENEURIAL YABDA

III.1 Missions

Le centre YABDA est intégré dans la maison de l'entrepreneuriat. Il est dédié à promouvoir l'esprit d'entrepreneuriat innovatrice en milieu universitaire en particulier dans les domaines de la technologie verte, les TIC, les énergies renouvelables et le développement durable. Il a pour tâches :

- La mise en place d'un plan d'action pour chaque année universitaire en termes de sensibilisation et de formations destinées aux enseignants, chercheurs et étudiants de l'UMAB
- Identification et recensement les idées innovantes
- Accompagnement des porteurs de projets

Les missions du centre YABDA se résume en :

III-1-1- Sensibilisation

Dans l'optique de susciter l'intérêt des étudiants, jeunes diplômés ainsi que les chercheurs à la création de richesse à travers le montage des startups basé sur leurs travaux innovants et créatifs de développement et/ou de recherche, il est nécessaire d'instaurer des actions de sensibilisation comme phase préliminaire dans le processus de la promotion de l'esprit entrepreneurial. Ces actions sont programmées tout au long de l'année universitaire conformément à un programme préétablie. En général, les actions de sensibilisation les plus pertinentes sont :

- Organisation de workshops interactifs pour le design de nouvelles idées (start-up week, ...)
- Organisation du bus entrepreneur
- Organisation d'un village d'entrepreneuriat
- Organisation d'une caravane entrepreneuriale
- Invitation des jeunes chefs d'entreprises à animer des conférences
- Promotion de la propriété intellectuelle en milieu universitaire
- Création de concours pour l'identification des idées de projets innovants
- Organisation de journées portes ouvertes sur l'emploi

En effet, il s'agit d'un programme intense et riche et diversifié pour atteindre les personnes cibles.

III-1-2- Formation

Les actions de formation sont très pertinentes pour donner aux jeunes étudiants ou diplômés les outils nécessaires pour la création de leurs propres entreprises. La première étape entreprise par les universités algériennes consistait en l'intégration des modules transversaux sur l'entrepreneuriat dans le cursus des formations au niveau licence, Master et Doctorat. En complément, le centre YABDA aura pour charge de :

- L'insertion des modules de développement de compétences humaines dans le milieu de travail (soft skills, life skills, soft employment skills)
- Elaboration d'un syllabus sur la culture de l'entrepreneuriat
- Formation des formateurs en méthodologie de l'enseignement de l'entrepreneuriat
- Intervention de professionnels dans les cours
- Livré des témoignages et retour d'expériences
- Illustration pratique des cours
- Formation sur la rédaction des brevets
- Prévoir des formations dans les domaines juridiques, économiques, finances, fiscales, gestion et ressources humaines

III-1-3- Conseil

En plus des missions de sensibilisation et de formation, une prise en charge assez individualisé aux porteurs d'idées ou de projets. Celle ci consiste à une orientation et suggestions de solutions et des facilitations de manière à inciter à plus de curiosité mais aussi d'action pour avancer vers un projet personnel réalisable.

III-1-4- Accompagnement

Durant le processus de création des startups, dès que l'idée d'entreprendre devient claire et sure, et la décision de création de la startup est confirmé par le porteur de projet, un accompagnement au cas par cas, sera assuré.

Les dispositifs étatiques (Ansej, Assurances, crédits, registre de commerce, administration fiscale, les offices et agences de protection des droits de propriété industrielle ...) assureront l'accompagnement et le suivi de l'implémentation des startups. L'accompagnement peut se poursuivre même après la création des startups, pour assurer leurs pérennités.

III-2- Structure

La Maison de l'entrepreneuriat est une des structures d'appui implanté à l'intérieur des universités Algérienne. Celle de l'université Abdelhamid Ibn Badis, Mostaganem est doté d'un siège comprenant un espace ouvert (prévu pour certaines manifestations entrepreneuriales et expositions), un bureau de la direction, le secrétariat, une salle de formation et une autre salle pour travail individuel ainsi qu'une salle d'archive. Les manifestations à large public se déroulent dans un amphithéâtre ou un auditorium.

Les employés de la maison d'entrepreneuriat sont composé de :

- Directeur de la maison d'entrepreneuriat

- Comité de pilotage mixte (Enseignants UMAB, organes d'accompagnement, et direction d'emploi)
- Staff administratif et technique (la secrétaire, le technicien en informatique)
- Les agents de soutien
- Comité de
- Staff académique Mixte (Staff académique d'UMAB, partenaires des dispositifs de financement et de promotion de l'emploi, et des acteurs du monde socio-économique)

Le centre Yabda, bénéficiera de ressources humaines et moyens techniques et financiers de la Maison de l'Entrepreneuriat. Un renforcement du personnel est programmé pour prendre en charge le volet innovation dans le centre YABDA.

III-3- Gouvernance

Etant donnée que le centre Yabda fera partie de la maison d'entrepreneuriat, le personnel du centre Yabda sera régit par le directeur de la maison d'entrepreneuriat. La gestion du centre YADBA sera conforme à la gestion de la maison d'entrepreneuriat.

IV- CONCOURS CREATION DE STARTUPS

En réponse à la concrétisation des missions du Centre Yabda, Un concours au niveau de l'université est lancé pour choisir la meilleure idée entrepreneuriale, le meilleur projet réalisable, et ce en préparation à la participation au concours nationale.

IV-1- Appels à projets

Conformément au programme du Centre YABDA, un appel à projets sera lancé en janvier 2019. Celui-ci est destiné à tous les diplômés et étudiants inscrits à l'UMAB. En effet, tout porteur d'idée ou de projet innovant peut s'inscrire dans l'un des quatre axes du concours :

- Premier volet : Projet de conception d'une entreprise (réel à concrétiser)
- Deuxième volet : Meilleure idée de projet entrepreneurial,
- Troisième volet : Meilleurs idée innovante
- Quatrième volet : Meilleur étude de marché, Business Plan, ..., (et tout autre concept de fondement entrepreneurial).

IV-1-1- Public cible

Porteurs d'idées ou de projets innovants, diplômés et étudiants inscrits à l'université Aldbelhamid Ibn Badis, Mostaganem.

IV-1-2- Inscription

Les porteurs de projets ou d'idées pourront s'inscrire via une plateforme sur le site de l'université. Un délai de 2 mois est fixé avant la clôture de la l'appel.

IV-2- Organisation

Le centre Yabda sera à la disposition des candidats pour répondre à toute demande d'explication ou d'accompagnement pendant le processus d'inscription.

IV-2-1- Appel à idées innovantes

L'université Abdelhamid Ibn Badis, Mostaganem est une université pluridisciplinaire avec 42 laboratoires de recherche. Le Centre YABDA contribuera à la valorisation des résultats de recherche. Un appel à idées innovantes est organisé pour la création des spins offs. Les domaines concernés par le concours du centre Yabda sont :

- Energies propres et/ou renouvelables et/ou verte / bleu
- Industrie agroalimentaire
- Technologie du recyclage
- Industrie informatique / électronique et/ou TIC
- Industrie chimique innovante

Et tout autre domaine ou secteur d'activité proposée faisant preuve d'innovation.

IV-2-2- Sélection des meilleurs projets

Un comité technique de présélection par spécialité sera créé. Chaque comité choisira les projets les plus convaincants et concurrentiel portant des idées innovantes. Les projets présélectionnés seront défendus devant un jury pluridisciplinaire. Le jury comprend des experts d'UMAB, les représentants d'ANSEJ, CNAC, direction d'emploi, et les bailleurs de fonds.

IV-2-3- Atelier de sensibilisation

Deux ateliers seront programmés :

- a) Un atelier est destiné aux porteurs de projets les moins convaincants pour expliquer les points faibles et les points forts de leurs idées et projets, comment corriger leurs défaillances, ainsi que la démarche d'un projet réussi.
- b) Un atelier est destiné aux porteurs de projets retenus lors du concours YABDA. Ils bénéficieront d'une sensibilisation quant à l'enjeu de la réalisation de leurs projets et aux contraintes réelles du montage des startups, en plus d'une présentation de l'ensemble des organes d'accompagnement et dispositifs d'aide nationaux et internationaux.

IV-2-4- Annonce des 3 meilleurs projets

Les trois premiers projets retenus dans chaque établissement universitaire issu des centres Yabda dans les domaines d'activités visés par ce projet, postuleront à un concours national pour choisir les meilleurs d'entre eux (et recevrons un financement).

IV-3- Incubation des startups

Les idées réalisables seront accompagnées conformément aux procédures légales de la constitution. Des dispositifs d'accompagnement seront désignés et des tuteurs seront nommés par projet.